

# Nederlandse Vereniging voor Rechtspraak

## JAARREKENING 2025

Na bespreking in de Ledenraadvergadering van 13 april 2026

M.R.

24-04-2026 14:32  
IP x.x.x.195

# INHOUDSOPGAVE

	Pagina
<b>BESTUURSVERSLAG 2025</b>	3
<b>JAARREKENING 2025</b>	
1 Balans en staat van baten en lasten	22
2 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	24
3 Toelichting op de balans per 31 december 2025	26
4 Toelichting op de staat van baten en lasten	31
<b>OVERIGE GEGEVENS</b>	
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	38

M.R.

24-04-2026 14:32  
IP x.x.x.195



## BESTUURSVERSLAG 2025

**De Nederlandse Vereniging voor Rechtspraak (NVvR) is de beroepsvereniging en vakbond van rechters en officieren van justitie. Ruim zeventig procent van alle magistraten in Nederland is lid. Ieder jaar stelt de NVvR een jaarverslag en jaarrekening op ten behoeve van de verantwoording aan de eigen leden. Omdat de NVvR een deel van de activiteiten van de vereniging via subsidie bekostigt, is de vereniging ook aan het ministerie van Justitie & Veiligheid verantwoording verschuldigd.**

**Dit bestuursverslag 2025 is qua structuur gebaseerd op het Jaarplan 2025.**

### Algemeen

De Nederlandse Vereniging voor Rechtspraak, gevestigd te 's-Gravenhage, is op 6 oktober 1923 opgericht en staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel Rijnland, nr. 40410425. In mei 2019 zijn de statuten van de vereniging voor het laatst gewijzigd.

### Statutaire doelstellingen

De vereniging stelt zich (in haar statuten) het volgende ten doel:

- de bevordering van een goede, efficiënte, uniforme en begrijpelijke rechtspleging in Nederland, uitgeoefend door een dienovereenkomstig georganiseerde en toegeruste rechterlijke macht, met behulp van een aan de eisen des tijds aangepast en dienovereenkomstig gehuisvest administratief apparaat;
- de bevordering van een goede opleiding van de rechterlijke macht;
- de bevordering van een deugdelijke en voldoende voorlichting omtrent de rechtspleging in Nederland;
- de wetenschappelijke bestudering van vraagstukken die op de rechtspleging betrekking hebben, zowel in als buiten Nederland;
- de vertegenwoordiging van de Nederlandse rechterlijke macht en van haar onderdelen jegens de overheid alsook in haar internationale contacten;
- de behartiging van de belangen van haar leden, zowel in ideëel als in materieel opzicht;
- de bevordering van contacten tussen de leden onderling en met zusterorganisaties in het buitenland.

### Subsidieafspraken

Sinds 2009 ontvangt de NVvR subsidie van het ministerie van Justitie & Veiligheid. Deze subsidierelatie is aangegaan om de NVvR in staat te stellen een eigenstandige rol te vervullen. De subsidieafspraken zijn in vervolgaafspraken geconcretiseerd in twee doelen:

- Het geven van een stem aan de magistraat in het publieke/politieke debat;
- Het geven van advies (gevraagd en ongevraagd) op bepaalde aandachtsgebieden: algemene wetgeving, opleidingsbeleid, werving en selectie, onafhankelijkheid en ethiek. M.R.

## Samenstelling van het bestuur

**In 2025 was het bestuur van de NVvR als volgt samengesteld:**

**Voorzitter** : mr. M.A. (Marc) Fierstra  
**Vice-voorzitter** : mr. B. (Bote) ter Steege  
**Penningmeester** : mr. W.P. (Wouter) van der Haak  
**Leden** : mr. E.E. (Eva) Borg  
          mr. F.P.J. (Frank) Schoonen  
          mr. A. (Alexander) Briejer  
          mr. A.P. (Allard) Altena  
          mr. C.H. (Chrisje) Zuur (vanaf 29 september 2025)

**Algemeen secretaris/directeur:** G.J. (Geert) van Rhee (tot 1 september 2025)

## EXPLOITATIESALDO, VERMOGEN EN EFFECTEN

Het resultaat over het boekjaar 2025 bedraagt € 56.867 positief.

Het vrij besteedbaar verenigingsvermogen bedraagt per 31 december 2025 € 1.052.750. Dit vermogen wordt aangehouden voor de financiering van activiteiten en de relatieve risico's verbonden aan de bedrijfsvoering. De liquiditeit en solvabiliteit van de vereniging zijn positief.

### **Beleggingen**

De NVvR heeft in het verleden niet bestede contributiemiddelen aangewend voor de aanschaf van effecten. Het beleggingsbeleid is erop gericht zo min mogelijk risico te lopen. Dat wil zeggen dat er alleen wordt belegd in obligatiefondsen of garantiefondsen. Sinds 2019 is ervoor gekozen om op een duurzame en defensieve manier te beleggen, waarbij ook de ethische aspecten een belangrijke rol moeten spelen. Mede vanwege de financiële situatie van de vereniging – er dient voldoende financiële buffer te zijn om de werkzaamheden van de vereniging gedurende één jaar voort te zetten in situaties waarin de baten achterblijven - en om het beleggen professioneel te organiseren, is het beleggingsconcept gewijzigd en wordt belegd door Vermogensbeheerder Van Lanschot Kempen volgens een defensief risicoprofiel met een 'groene' portefeuille. Dit levert de NVvR naar verwachting een stabiele koers en minder fluctuaties op. Dit beleid is in 2025 ongewijzigd gebleven. Het proces rondom het beleggen is vastgelegd in een beleggingsstatuut en wordt bewaakt door de penningmeester en coördinator Bedrijfsvoering.

## WAAR STAAT DE NVvR VOOR?

Onafhankelijke rechtspraak is een van de fundamenteën onder de democratische rechtsstaat. Burgers en bedrijven moeten erop kunnen vertrouwen dat zij worden beschermd door het recht: de spelregels van onze wetten en andere regelingen. Rechters zien toe op de naleving van het recht voor eenieder. Zij beoordelen of burgers, bedrijven en de overheid zich aan het recht houden. Ook officieren van justitie spelen een belangrijke rol in de democratische rechtsstaat. Zij zijn verantwoordelijk voor de opsporing en vervolging van strafbare feiten, binnen de kaders die de wetgever stelt.

Rechters en officieren van justitie moeten in staat worden gesteld om deze belangrijke taken op een zo goed mogelijke manier uit te voeren. Het zijn hun belangen waarvoor de Nederlandse Vereniging voor Rechtspraak al meer dan honderd jaar opkomt.

Als beroepsvereniging agendeert de NVvR onderwerpen die het werk van rechters en officieren van justitie direct raken. Het gaat dan bijvoorbeeld over het belang van onafhankelijkheid, deskundigheid en integriteit van magistraten, het recht op een eerlijk proces van rechtzoekenden, maatschappelijk en individueel vertrouwen in rechterlijke uitspraken, veiligheid van en voor magistraten en de inbreng van de best beschikbare wetenschap in magistratelijke oordeelsvorming. Als vakbond komt de vereniging op voor de rechtspositionele belangen van haar leden en maakt ze zich sterk voor goede werkomstandigheden. In de statutaire doelstellingen van de vereniging en in de subsidieafspraken met het ministerie van Justitie en Veiligheid staat omschreven wat de NVvR doet en wat haar ambities zijn.

De democratische rechtsstaat is geen vaststaand gegeven. Nationale en internationale ontwikkelingen laten zien dat de onafhankelijke rechterlijke macht steeds vaker en zwaarder onder druk staat. Ook de kwaliteit van de rechtspleging is geen vanzelfsprekendheid. Rechtspraak en Openbaar Ministerie kampen al jaren met een te hoge werkdruk. De grootschalige ICT-problemen waarmee het Openbaar Ministerie in de zomer van 2025 kampte, hebben gezorgd voor (ernstige) verstoringen die het werk van officieren van justitie en hun collega's soms feitelijk onmogelijk hebben gemaakt. Daaromheen spelen ook zorgen omtrent de veiligheid van data en, deels in het verlengde daarvan, van personen. Magistraten worden fysiek en online bedreigd. Politici uiten kritiek op rechterlijke uitspraken en verwijten de rechterlijke macht soms te veel op de stoel van de wetgever te gaan zitten. Anderen vinden de rechtspraak en het OM te eenzijdig samengesteld of klagen over te lange en te ondoorzichtige procedures. De NVvR vraagt aandacht voor deze en andere ontwikkelingen en gaat het gesprek aan met het ministerie, de werkorganisaties, ketenpartners en vele anderen om op een constructieve manier bij te dragen aan goede voorlichting en mogelijke verbeteringen. Vertrouwen in de onafhankelijke rechter en een goed functionerend Openbaar Ministerie zijn essentieel om de kostbare en kwetsbare democratische rechtsstaat en de waarden die daaraan ten grondslag liggen fier overeind te houden. De NVvR wil daaraan op een transparante en constructieve manier haar bijdrage leveren.

## WERKWIJZE NVvR

**De NVvR is een vereniging. Dat betekent dat de leden actief bijdragen aan de realisatie van de doelen van de vereniging en helpen om standpunten te formuleren en adviezen uit te brengen. Hieronder wordt toegelicht wat de werkwijze van de NVvR is en hoe de verenigingsdemocratie functioneert.**

De NVvR verenigt magistraten en behartigt de individuele en collectieve belangen van leden van zowel de zittende als de staande magistratuur. Daarnaast levert de vereniging een belangrijke bijdrage aan het debat over het belang van de democratische rechtsstaat.

### **De werkwijze van de NVvR**

De kracht van de NVvR ligt in de kennis en ervaring van haar leden. Samenwerking tussen magistraten is essentieel om meer te bereiken dan individueel mogelijk is. Omdat de NVvR kan steunen op een brede achterban, kan zij de rechterlijke macht goed vertegenwoordigen in publieke en politieke discussies. De vereniging brengt het perspectief van haar leden onder de aandacht van bestuurders en andere partners binnen de trias politica, wat de kwaliteit van wetgeving, beleid en uitvoering ten goede kan komen.

Het bestuur en het bureau van de NVvR doen een beroep op en maken gebruik van de kennis en kunde van de leden om belangrijke maatschappelijke doelen te helpen realiseren. Leden van de NVvR, rechters en officieren van justitie, zijn professionals met unieke kennis en ervaring en zijn daarom onmisbaar om standpunten en adviezen te helpen formuleren. De vereniging slaagt erin om leden, ondanks de hoge werkdruk, te motiveren actief mee te denken en mee te beslissen over onderwerpen die henzelf en/of de rechtsstaat direct aangaan. Zo werd in 2025 een speciale werkgroep ingesteld om een nieuwe rechterscode te formuleren en dachten leden mee over de evaluatie van de selectie en opleiding van nieuwe rechters. Deze manier van werken zorgt ervoor dat meer leden zich bij de vereniging betrokken voelen en daarvoor ook verantwoordelijkheid willen dragen.

### **Verenigingsdemocratie**

De Ledenraad is het hoogste besluitorgaan van de vereniging. In de ledenraad zijn alle delen van de rechterlijke macht vertegenwoordigd in eigen secties. Dit zijn de sectie Rechters, de sectie Raadsheren en de sectie Openbaar Ministerie. Elke sectie opereert zelfstandig en kiest uit haar midden een woordvoerder voor de ledenraad. Het bestuur van de NVvR vormt het dagelijks bestuur en zorgt voor continuïteit. Het bestuur bereidt besluiten van de Ledenraad voor en voert deze uit in samenwerking met het verenigingsbureau. Daarnaast behartigt het bestuur de belangen van magistraten in het publieke en politieke domein en onderhoudt het internationale contacten. In overleg met de Ledenraad of de sectiewoordvoerders of via gerichte uitvragen onder de leden bereidt het bestuur specifieke standpunten voor en zorgt voor een goede communicatie met zowel de leden als de buitenwereld.

## **Commissies en werkgroepen**

Het bestuur wordt bijgestaan door commissies en werkgroepen, waaronder de Commissie Rechtspositie (CRP) en de Wetenschappelijke Commissie (WeCo). De CRP ondersteunt de vakbondstaken van de NVvR, waaronder het behartigen van collectieve en individuele belangen van de leden. Daarbij wordt speciaal gelet op de bijzondere rechtspositie van magistraten. De WeCo houdt zich bezig met wetgevingsadvisering en wetenschappelijke vraagstukken. De WeCo toetst onder andere wat de praktische gevolgen van bepaalde wetsvoorstellen zijn, of de rechtsbescherming van burgers voldoende is gegarandeerd en hoe de beoogde wetgeving zich verhoudt tot andere, al bestaande regelgeving.

De Commissie Internationaal ondersteunt het bestuur als het gaat om internationale vraagstukken. Samen met de voorzitter van het bestuur vertegenwoordigt de voorzitter van de Commissie Internationaal de vereniging tijdens internationale ontmoetingen van bijvoorbeeld de European en de International Association of Judges.

Voor specifieke onderwerpen worden naar behoefte en soms tijdelijke werkgroepen in het leven geroepen, de klankbordgroep cao RM.

## **Netwerkorganisatie**

De NVvR streeft ernaar een sterke netwerkorganisatie te zijn door samen te werken met organisaties die vergelijkbare belangen hebben. Dat zijn naast de werkorganisaties (Openbaar Ministerie en Rechtspraak) ook bijvoorbeeld non-gouvernementele organisaties (Bureau Clara Wichmann, College voor de Rechten van de Mens) en wetenschappelijke instellingen (diverse universiteiten in Nederland, Nederlandse Orde van Advocaten). Ook op deze manier draagt de NVvR bij aan het behoud van een kwalitatief hoogwaardige rechtspleging en een sterke rechtsstaat. Samenwerken betekent ook openstaan voor reflectie. Door anderen te bevragen over onderwerpen die de leden van de NVvR direct aangaan, draagt de NVvR bij aan de verdere ontwikkeling van vakmanschap en meesterschap.

## **Communicatie & organisatie**

Een goede communicatie is essentieel om het contact met leden te (onder)houden en tegelijk de buitenwereld goed op de hoogte te houden van wat er binnen de vereniging speelt. Via het ledenmagazine *Trema*, tweewekelijkse nieuwsbrieven, specifieke ledenberichten, sociale media, de website, video's en podcasts informeert de NVvR haar leden over lopende dossiers, recente ontwikkelingen en actuele thema's. Via speciale enquêtes bevaart de NVvR regelmatig hoe de leden over bepaalde onderwerpen denken. In 2025 gingen de enquêtes onder andere over de arbeidsvoorwaardenovereenkomst sector rechterlijke macht 2024-2025, de tijdelijke instructie intensivering strafbeschikking door het OM, de effecten van de werkdrukmaatregelen en de termijn waarop verlofaanvragen moeten worden ingediend.

Activiteiten en bijeenkomsten worden afgestemd op de behoeften van leden, waarbij ook aandacht wordt besteed aan specifieke groepen, zoals rechters- en officieren van justitie in opleiding (RIO's en OIO's) en gepensioneerden. Zo voert de NVvR periodiek overleg met de RIO-OIO-raad en organiseert de NVvR jaarlijks een contactdag voor gepensioneerde leden.

## ACTIVITEITEN VAN DE NVvR IN 2025

**Ruim zeventig procent van de rechters en officieren in Nederland is lid van de NVvR. Die stevige basis zorgt ervoor dat de NVvR een belangrijke gesprekspartner is voor zowel de leden zelf als (netwerk)organisaties.** Individuele en collectieve belangenbehartiging behoren tot de kerntaken van de vereniging. Ervaren beleidsmedewerkers leveren snel en deskundig advies over werk en inkomen en staan leden bij als zij onverhoopt in arbeidsconflicten verwickeld raken. Daarnaast draagt de NVvR actief bij aan de kwaliteit van de rechtspleging, wetgevingsadvisering, het onderhouden van internationale contacten en de verdediging van de democratische rechtsstaat.

De NVvR heeft in het jaarplan 2025 diverse doelen benoemd en activiteiten gepland, verdeeld over vier beleidsclusters:

1. Collectieve en individuele belangenbehartiging
2. Cultuur en kwaliteit
3. Magistraat en maatschappij
4. Innovatie

De activiteiten in 2025 worden hieronder benoemd en kort beschreven.

## Collectieve en individuele belangenbehartiging

**De NVvR is als beroepsorganisatie en vakbond voor de leden van de rechterlijke macht de enige onderhandelaar aan de werknemerskant voor de arbeidsvoorwaarden van de sector rechterlijke macht. De NVvR vervult hiermee een belangrijke rol in de totstandkoming van arbeidsvoorwaarden voor de hele rechterlijke macht.**

### **Arbeidsvoorwaardenakkoord 2024-2025**

In januari 2025 ondertekenden de staatssecretaris voor rechtsbescherming en de voorzitter en de vicevoorzitter van de NVvR een nieuw arbeidsvoorwaardenakkoord 2024-2025. Het akkoord omvatte onder andere een salarisverhoging van 8,5 % met daarbovenop een structurele verhoging van 50 euro en twee eenmalige uitkeringen, gerelateerd aan de nog altijd aanhoudende (te) hoge werkdruk. Het betaald zorgverlof werd uitgebreid naar vier weken en het IKB verhoogd naar 16,5%. Daarnaast werden er diverse afspraken gemaakt in het kader van werkdruk en veiligheid. Afgesproken werd onder andere dat onderzoek wordt gedaan naar de relatieve salarispositie van rechterlijk ambtenaren. De NVvR heeft in 2025 deze afspraken verder uitgewerkt, is in overleg met het ministerie van J&V over de selectie van het onderzoeksbureau en zal zijn vertegenwoordigd in de beoordelings- en begeleidingscommissie van het onderzoek.

### **Werkdruk rechterlijke macht**

In april 2024 bracht de zogeheten Verkenner Werkdruk een rapport uit met aanbevelingen om de structureel te hoge werkdruk van officieren van justitie en rechters terug te dringen. In het op 31 januari 2025 ondertekende Arbeidsvoorwaardenakkoord is uitgebreid aandacht besteed aan de verschillende (arbeidsvoorwaardelijke) aanbevelingen van de Verkenner Werkdruk. Zo is er een tegemoetkoming gekomen voor het structurele overwerk, is afgesproken dat een onderzoek naar de relatieve salarispositie volgt en zijn er afspraken gemaakt over adequate vergoedingen voor plaatsvervangers. Ook is de inschaling van rechters en officieren in opleiding vergaand verbeterd en versimpeld. Ook is in de bestuurlijke overleggen uitgebreid gesproken over de actieplannen van de Raad voor de rechtspraak en het Openbaar Ministerie. In mei 2025 vroeg de NVvR via een enquête aan haar leden of de werkdruk merkbaar afnam. 837 leden uit alle gerechten en parketten vulden de uitgebreide vragenlijst in. Het merendeel van de respondenten gaf aan nog weinig resultaten te bemerken van de werkdrukmaatregelen die tot verlichting zouden moeten leiden. Bijna 40 procent gaf zelfs aan dat hun werkdruk (in vergelijking tot het jaar daarvoor) hoger was geworden. Enkele principiële punten, zoals de rol van plaatsvervangers, de ICT-problematiek bij het Openbaar Ministerie, de positie van teamvoorzitters en de mogelijke opsplitsing van de opleiding, werden genoemd als aandachtspunten.

De voorjaarseditie van het NVvR-ledenmagazine Trema, die in juni 2025 verscheen, was volledig gewijd aan werkdruk, het rapport van de Verkenner, de aanbevelingen en de resultaten van de ledenenquête.

### **ICT-verstoringen bij het Openbaar Ministerie**

Ernstige ICT-verstoringen bemoeilijkten het werk van OM'ers in 2025 op zeer ernstige wijze. Problemen met de ICT-infrastructuur bestonden al langer, maar in 2025 werd een dieptepunt bereikt toen na een hack email-servers en elektronische agenda's niet meer toegankelijk waren en thuiswerkmogelijkheden moesten worden opgeschort. De NVvR betuigde haar zorg hierover in een brandbrief aan het College van Procureurs-Generaal, onderhield intensief contact met haar leden en besteedde aandacht aan deze kwestie in Trema.

### **Inschaling oio's en rio's**

De NVvR heeft zich ook in 2025 ingezet om de ongelijkheid tussen vrouwen en mannen in de inschaling van rio's en oio's te doen beëindigen. In dat kader heeft de NVvR meer dan 50 leden ondersteund in hun (verschillende) procedures en contacten onderhouden met de RIO Raad, OIO Raad, (Centrale) Ondernemingsraden, etc. Ook heeft de NVvR in het Sectoroverleg Rechterlijke Macht (SORM<sup>1</sup>) verschillende malen een bredere toepassing van de terugwerkende kracht van het beleid bepleit en compensatie voor degenen die op 1 juli 2023 nog of niet meer in opleiding waren. Ook is in het SORM het nieuwe beleid voor de eerste keer geëvalueerd. Tegelijkertijd werden zorgen binnen de achterban over de generieke inschaling en het stelsel verder onderzocht, en heeft de NVvR de rechtszaak die het Clara Wichmann Instituut heeft aangespannen bij het College voor de Rechten van de Mens nauwgezet gevolgd. In afwachting van het advies van het College heeft de NVvR in de tweede helft van 2025 voorbereidingen getroffen voor een moreel appel op de presidenten en hoofdofficieren (dat de NVvR in januari 2026 daadwerkelijk heeft gedaan in de vorm van een brief aan alle gerechts- en parketbesturen) en politieke contacten onderhouden om te bewerkstelligen dat de gewenste compensatie zal worden toegekend.

### **Toekomst Centrale Raad van Beroep**

Op 9 december 2025 heeft de Centrale Raad van Beroep (CRvB) een Organisatieplan gepresenteerd aan haar medewerkers. In de aanloop daarnaartoe heeft de NVvR (zowel in 2024 als) in 2025 geregeld contact gehad met het bestuur en de Ondernemingsraad van de CRvB om te spreken over de toekomst van de CRvB. Ook heeft de NVvR deelgenomen aan verschillende bijeenkomsten (onder meer georganiseerd door de Ondernemingsraad van de CRvB) om met de achterban te spreken over de ontwikkelingen. De NVvR heeft samen met de Ondernemingsraad de reacties en zorgen van de collega's verzameld en heeft hierover meerdere gesprekken gevoerd met de besturen van de Raad voor de rechtspraak en de CRvB.

In juni heeft de NVvR via een enquête de leden bij de CRvB gevraagd welke (financiële) maatregelen de achterban op prijs zou stellen tijdens een reorganisatie bij de CRvB. Naar aanleiding van deze uitslagen heeft de NVvR gesproken met het bestuur van de CRvB, de uitkomsten toegelicht en verzocht om meer faciliteiten te geven. Naar aanleiding daarvan zijn er opnieuw gesprekken gevoerd en zijn de uitkomsten van de enquête (opnieuw) meegenomen. Benadrukt is dat de NVvR positief staat ten opzichte van een zogenaamde vrijwillige aanmeldfase waarin aan magistraten de mogelijkheid wordt geboden om vrijwillig te vertrekken onder aanbieding van verschillende faciliteiten. Reden daarvoor is

---

<sup>1</sup> De Minister J&V – terzijde gestaan door de werkorganisaties Raad voor de Rechtspraak en h eraal  
- in overleg met de NVvR.

dat dit een instrument kan zijn om rechterlijk ambtenaren te faciliteren. Hierbij is duidelijk aangegeven dat raadsheren niet kunnen worden ontslagen en dat er verschillende zorgen leven bij de rechterlijk ambtenaren en de andere medewerkers van de CRvB, met name ten aanzien van kwaliteit en toekomstperspectief. Dit heeft in de nazomer geleid tot een akkoord, gesloten met het bestuur, over de toepassing van de vrijwillige aanmeldfase (naar analogie met die van cao Rijk).

Voor 2026 staat een nieuwe bijeenkomst gepland en wordt de lijn van collectieve en individuele belangenbehartiging voortgezet. Ook zal er blijvend oog zijn voor de kwaliteit van de rechtspraak en het werkgeluk van de rechterlijk ambtenaren die werken bij de CRvB. Het doel is om de belangen van de betrokkenen zo goed mogelijk te behartigen. De betrokken leden zijn door de NVvR zowel via ledenberichten als individueel regelmatig geïnformeerd over de voortgang van het proces.

### **Contingentering**

De gesprekken met het College van Procureurs-generaal over de zogeheten contingenteringsafspraken uit het verleden liepen in 2025 door. Op grond van de oorspronkelijke afspraak uit 2006-2007 zou 45% van de officieren van justitie een senior positie moeten bekleden. Achterliggende gedachte was dat een zorgvuldig loopbaanpadenbeleid, gezien vanuit een HR-perspectief, bijdraagt aan het behoud van ervaren officieren van justitie door hen een kans te geven op inhoud te promoveren in hun functie. Als perspectief op inhoudelijke doorontwikkeling uitblijft, bestaat de kans dat ervaren officieren van justitie de overstap overwegen naar de zittende magistratuur of naar functies buiten de rechterlijke macht. Het OM spande zich in 2025 in om deze afspraak na te komen, maar het doel was eind 2025 nog niet gehaald (38,8% senior-functies versus 61,2% reguliere functies voor officieren van justitie). De NVvR blijft dit onderwerp ook in 2026 agenderen in de bestuurlijke overleggen.

### **Individuele vragen rechtspositie en arbeidsconflicten**

De NVvR steunt haar leden bij individuele rechtspositionele vragen en/of problemen, door middel van advisering of bemiddeling en biedt haar leden rechtsbijstand in geval van (ernstige) arbeidsconflicten. Daarnaast wordt goed gekeken of het betreffende conflict raakvlakken heeft met het rechterlijk domein en de onafhankelijke rol van de rechter of officier van justitie.

Als problemen in de werksfeer leiden tot conflicten die het aanspannen van een bezwaar- of beroepsprocedure nodig maken, dan kunnen leden een beroep doen op (mede) door de NVvR tot een maximumbedrag van €17.500 gefinancierde rechtsbijstand. In 2025 zijn er bij advocatenkantoor Kennedy Van der Laan 8 nieuwe zaken aanhangig gemaakt. Het verenigingsbureau heeft in totaal 20 aanvragen voor rechtsbijstand in brede zin buiten Kennedy van der Laan om geregistreerd, waarvan het grootste deel in hetzelfde jaar binnen de vereniging is afgehandeld. Daarnaast zijn veel vragen beantwoord over inschaling, pensioen en arbeidsongeschiktheid.

### **Arbeidsongeschiktheid**

Veel rechterlijke ambtenaren blijken niet goed of zelfs niet verzekerd bij langdurige arbeidsongeschiktheid. De NVvR ontving in 2025 de resultaten van een bewustwordingscampagne over dit onderwerp van de Stichting Collectieve Verzekeringen (Sticol) in het laatste kwartaal 2024. In die periode heeft de NVvR de campagne in haar communicatie-uitingen naar de leden breed onder de aandacht gebracht. Het percentage rechterlijke ambtenaren dat zich tegen de gevolgen van langdurige arbeidsongeschiktheid heeft verzekerd, bleek te zijn gestegen van 17% naar 40,5%. M.R.

### **Commissie Rechtspositie (CRP)**

CRP heeft in 2025 een viertal adviezen verstrekt aan het NVvR-bestuur:

- Juridische bijstand bij klachten
- Voors en tegens van verhoging ontslagleeftijd
- Doorwerken als rechter-plaatsvervanger na bereiken ontslagleeftijd
- Transitievergoeding voor rechterlijke ambtenaren

### **Vertrouwenspersoon wordt raadgever**

In 2025 heeft de NVvR een onderzoek afgerond naar de mogelijkheid om de functie van de vertrouwenspersonen te vernieuwen. Besloten is om de NVvR-vertrouwenspersoon voortaan aan te duiden als NVvR-raadgever. Daarnaast is een reglement opgesteld met de taken en verantwoordelijkheden van de raadgevers. In 2025 waren drie raadgevers bij de NVvR werkzaam: één voor de rechtspraak en twee voor het Openbaar Ministerie.

### Cultuur en kwaliteit

**Cultuur en kwaliteit zijn onderwerpen die de NVvR blijvend agendeert. Door de blijvend (te) hoge werkdruk kan het vakmanschap van de magistratuur onder druk komen te staan. Nationale en internationale ontwikkelingen wijzen er verder op dat de democratische rechtsstaat aandacht behoeft. Reden voor de NVvR om de kernwaarden van de magistratuur in 2025 extra onder de aandacht te brengen.**

### **NVvR Rechterscode**

De NVvR heeft in 2025 een speciale werkgroep bijeengebracht om de bestaande NVvR-rechterscode uit 2014 te vernieuwen. Insteek van de nieuwe code is om in klare taal uit te leggen welke normen rechters zichzelf stellen. Het gaat niet om afdwingbare regels, maar om een leidraad voor professioneel handelen binnen en buiten de rechtszaal. De code is met andere woorden een handvat voor reflectie en dialoog tussen rechters over de betekenis van het rechterschap en een goede uitoefening van hun vak. Daarnaast is de code bedoeld om aan anderen te laten zien welk gedrag zij van rechters mogen verwachten.

De werkgroep formuleerde vijf kernwaarden die als rode draad door de hele code lopen, te weten onafhankelijkheid, onpartijdigheid, deskundigheid, integriteit en professionaliteit. In december 2025 keurde het bestuur het concept van de nieuwe rechterscode goed. De Ledenraad stemde in januari 2026 in, waarna tot publicatie kon worden overgegaan.

### **Het Spiegelpaleis – de podcast**

Het in 2023 uitgebrachte jubileumboek *Het Spiegelpaleis* vormde in 2025 de basis voor de gelijknamige, tiendelige podcastserie. Beleidsmedewerker Miek Smilde en de (scheidend) directeur, gingen in gesprek met prominente wetenschappers, journalisten, advocaten en bestuurders over de vraag hoe rechters en officieren hun werk doen en hoe anderen daarnaar kijken. On

gesprek waren onder andere de onafhankelijkheid van de rechterlijke macht, deskundigheid, diversiteit, digitalisering, klare taal en openbaarheid.

### **Veiligheid**

In februari 2025 uitten bewindslieden kritiek op een uitspraak van een rechter die oordeelde dat een besluit van de minister van Justitie en Veiligheid en de minister van Asiel en Migratie onvoldoende was onderbouwd. De naam van de betrokken rechter en diens partner werden vervolgens via *social media* openbaar gemaakt. De NVvR maakte publiekelijk bezwaar tegen deze bedreigingen en sprak steun uit voor de betrokken rechter.

### **Evaluatie selectie en opleiding rechters in opleiding**

In 2025 publiceerde de Rechtspraak twee rapporten over de selectie en de opleiding van nieuwe rechters. Een ad hoc samengestelde werkgroep van de NVvR, waarin onder andere (oud-)RIO's en (oud-)OIO's zitting hadden, bestudeerde de rapporten en bracht een advies uit ten behoeve van verdere besluitvorming door het PRO. De NVvR-werkgroep benadrukte onder andere dat de administratieve last voor opleiders te hoog is en moet worden teruggebracht. De werkgroep schreef verder het belangrijk te vinden dat RIO's in principe als generalist worden opgeleid in twee rechtsgebieden. Anders dan de onderzoekers benadrukte de NVvR-werkgroep het belang van een mentor bij wie rechters in opleiding steun kunnen vinden tijdens hun opleidingstraject.

### **Constitutionele toetsing**

De Wetenschappelijke Commissie (WeCo) van de NVvR bracht in oktober 2025 een uitgebreid advies uit over het voorstel om het grondwettelijk toetsingsverbod op te heffen. De WeCo adviseerde de minister het verbod op te heffen, maar vroeg daarbij wel aandacht voor de scheiding tussen klassieke en sociale grondrechten. De scheiding tussen beide is volgens de WeCo diffuser dan uit de toelichting op het voorstel blijkt. Daarnaast vroeg de WeCo zich af of sommige grondrechten beschermd moeten worden door een 'eeuwigheidsclausule'. Volgens de WeCo zou niet alleen de rechtsbescherming van individuele burgers, maar ook de democratische rechtsstaat als zodanig daarbij zijn gebaat.

### **Teamvoorzitter-niet rechter**

De procureur-generaal (PG) bij de Hoge Raad oordeelde in 2024 dat functioneringsgesprekken met rechters alleen door rechters mogen worden gevoerd. Dit heeft consequenties voor teamvoorzitters-niet rechter die een deel van hun taken (namelijk het voeren van deze functioneringsgesprekken) aan anderen (rechters) moeten overlaten. Het onderwerp raakt niet alleen aan de onafhankelijkheid van rechters, maar ook aan de (on)mogelijkheid van delegatiemodellen zoals onder andere voorgesteld door de Verkenner Werkdruk. In de voorjaarsuitgave van Trema over Samenwerken besteedde de NVvR hier in 2025 bijzondere aandacht aan.

### **Ontwikkelingen arbeidsmarkt**

Ook in 2025 organiseerde de NVvR weer verschillende ontmoetingen met potentieel nieuwe leden. In samenspraak met het studiecentrum rechtspleging SSR was de NVvR in totaal twaalf keer te gast bij nieuwe lichten rechters en (adjunct) officieren van justitie in opleiding: vier lichting M.R. drie

lichtingen officieren van justitie en vijf lichtingen adjunct-officieren. Zo'n 180 nieuwe magistraten sloten zich na deze bijeenkomsten via een kennismakingslidmaatschap aan bij de NVvR.

### **Diversiteit en inclusie**

De WeCo oordeelde in januari 2025 dat het initiatiefwetsvoorstel van de Kamerleden Bamenga (D66) en Koops (NSC) om etnisch profileren wettelijk te verbieden onvoldoende was uitgewerkt. Volgens de WeCo brachten de indieners terecht naar voren dat discriminatie op grond van ras door de overheid het vertrouwen in de instituties en functionarissen van die overheid aantast. 'Het belang daarvan is evident en verdient bij (aanvullende) codificatie een zorgvuldige inbedding in de strafrechtelijke rechtsorde en in de Awb ter versterking van de waarborgfunctie van die wet,' aldus de WeCo. Het wetsvoorstel kwam aan deze zorgvuldige inbedding in de in het initiatiefwetsvoorstel voorgestelde vorm onvoldoende tegemoet, concludeerde de WeCo. In plaats daarvan zou er, naar de mening van de WeCo, een voorstel moeten komen om werkelijke rechtsbescherming te bieden tegen het gebruik van risicoprofielen met discriminatoire gegevens.

In oktober 2025 publiceerde de NVvR een podcast waarin voormalig staatssecretaris en oud-officier van justitie Nora Achahbar werd bevraagd over haar ervaringen met diversiteit en inclusie en het belang van een evenwichtige samenstelling van de rechterlijke macht.

### Magistraat en maatschappij

**De NVvR vertegenwoordigt de magistratuur ook buiten de eigen kringen, door standpunten in te nemen, gesprekken te voeren en adviezen uit te brengen. De Wetenschappelijke Commissie (WeCo) bracht in 2025 twaalf wetgevingsadviezen uit over diverse wetsvoorstellen. De voorzitter van het bestuur trad diverse keren in de media naar buiten om het belang van de democratische rechtsstaat extra onder de aandacht te brengen.**

### **Rule of Law report EU**

Elk jaar levert de NVvR een bijdrage aan de samenstelling van het Rule of Law landenrapport van de Europese Unie, door de uitgebreide vragenlijst in te vullen en nadere vragen tijdens een persoonlijk gesprek te beantwoorden. In 2025 vroeg de NVvR onder andere aandacht voor de nog altijd te hoge werkdruk van rechters en voor de honorering van rechter-plaatsvervangers. Daarnaast bracht de NVvR naar voren dat sinds het aantreden van het kabinet-Schoof (juli 2024) de discussie over de (noodzaak van een) onafhankelijke rechtspraak een in haar ogen kwalijke wending had genomen en dat openlijke kritiek van politici op rechters het vertrouwen in die rechtsstaat ondermijnden. Zo stelde de politieke leider van regeringspartij BBB in 2025 dat de Raad van State te politiek gekleurd was en dat er veel 'D66-mensen' inzaten. Deze stelling bleek feitelijk onjuist. De NVvR waarschuwde uitdrukkelijk voor de ondermijning die van dergelijke uitingen uitgaat.

### **Governance**

De manier waarop de rechtspraak in Nederland wordt bestuurd, is al jaren een onderwerp van discussie. De inzet van de NVvR is om de wijze van benoeming van leden van de Raad voor de rechtspraak en van gerechtsbestuurders te veranderen en op afstand van de politiek te zetten. De NVvR ambieert verder de afspraken over de benoeming van gerechtsbestuurders in

regeling te codificeren, waarbij de bevoegdheid van de minister om gerechtsbestuurders te ontslaan moet worden geschrapt.

Ook de voorzitter van de Raad voor de rechtspraak zei in zijn nieuwjaarspeech van 2025 dat het goed zou zijn als de minister van Justitie en Veiligheid minder zeggenschap zou hebben bij de benoeming van leden van de Raad voor de rechtspraak. De NVvR ondersteunde in 2025 dit betoog. Het onderwerp kwam onder andere terug in aflevering 1 van de podcast *Het Spiegelpaleis* over macht en tegenmacht en de balans binnen de trias politica.

### **In de media**

De voorzitter van de NVvR trad in 2025 verschillende keren op in de media om het belang van de democratische rechtsstaat en de rechterlijke onafhankelijkheid te onderbouwen. Hij trad onder andere op in het radioprogramma *Dit is de dag* (februari 2025), sprak in de podcast *Het Kaartenhuis van de rechtsstaat* (april 2025), leverde een video-bijdrage over het welzijn van magistraten tijdens de *International Day for Judicial Well-being* (juli 2025) en werkte mee aan het tv-programma *Medialogica* over de beeldvorming rond de rechtsstaat en de kwetsbaarheid daarvan (juli 2025).

### **Bijeenkomsten en symposia**

Leden van de NVvR en bestuursleden namen in 2025 veelvuldig deel aan symposia en bijeenkomsten over de democratische rechtsstaat en de bedreigingen daarvan in binnen- en buitenland. Zo was de NVvR onder andere betrokken bij het symposium 'Conflictoplossing door de rechter in grote en kleine zaken', dat Pakhuis de Zwijger organiseerde in samenwerking met de Universiteit Leiden (april) en sprak de voorzitter tijdens de 'Verbindingsdag bestuursrecht' over rechtspraak en polarisatie (juni 2025).

### **WeCo**

De Wetenschappelijke Commissie bracht in 2025 twaalf adviezen uit over wetsvoorstellen en beleidsvoornemens. Onderwerpen waren onder andere de aanscherping van het taakstrafverbod, gegevensvergaring en openbare orde, de strafbaarstelling van verheerlijking van terrorisme en het initiatiefvoorstel over zelfbevrijding en onttrekking aan elektronisch toezicht. Bijzondere aandacht ging uit naar het voorstel om het verbod op constitutionele toetsing uit de grondwet te schrappen. De WeCo stond op zich positief ten opzichte van dit voorstel, maar vroeg speciale aandacht voor de scheiding tussen klassieke en sociale grondrechten, die volgens de WeCo diffuser is dan de minister deed voorkomen. Daarnaast vroeg de WeCo zich af of sommige grondrechten beschermd moeten worden door een 'eeuwigheidsclausule'. Volgens de WeCo zou niet alleen de rechtsbescherming van individuele burgers, maar ook de democratische rechtsstaat als zodanig daarbij zijn gebaat.

### **Internationaal**

Internationaal vertegenwoordigde de NVvR de Nederlandse rechtspleging in mei en oktober tijdens bijeenkomsten van de European Association for Judges, de International Association for Judges en de Consultative Council of European Judges. Leden van de Commissie Internationaal onderhielden daarnaast bilaterale contacten met magistraten in het buitenland en hun vertegenwoordigende organen. In oktober verwelkomde de NVvR een delegatie rechters, advocaten en notariaten.

Kazachstan. De delegatie wilde in het bijzonder weten hoe de rechtspleging in Nederland is georganiseerd en met welke onderwerpen de vereniging zich in het bijzonder bezig houdt. De NVvR benadrukte daarbij de waarde van de democratische rechtsstaat en de rol die de onafhankelijke rechter daarin vervult.

## Innovatie

**De ontwikkelingen op het gebied van digitalisering en artificial intelligence beïnvloeden ook het werk van rechters en officieren van justitie. Op verschillende manieren besteedde de NVvR aandacht aan het onderwerp.**

### **Toekomstfestival**

In oktober verdiepte de NVvR zich tijdens het Toekomstfestival, georganiseerd door het Ministerie van Justitie & Veiligheid, in de toekomst van justitie en veiligheid in ons land en het gebruik van moderne technologieën daarbij, waaronder AI. Alle verwante organisaties (zoals Politie, de Rechtspraak, DJI, IND, NFI, RvdK, OM) waren hiervoor uitgenodigd. De verkregen inzichten over de (on)mogelijkheden van het gebruik van AI binnen het justitieel domein benut de NVvR in haar voorbereidingen naar een te organiseren congres over het gebruik van AI in het werk van magistraten in november 2026.

### **Podcast**

Rechters en officieren van justitie krijgen in hun dagelijkse werk steeds vaker te maken met de vraag in hoeverre bewijsmiddelen artificieel zijn bewerkt of gemaakt. Foto's en videomateriaal zijn niet meer automatisch betrouwbaar. De NVvR ging hierover in gesprek met medewerkers van het Nederlands Forensisch Instituut in de negende aflevering van de podcast Het Spiegelpaleis. Door gebruik te maken van deze nieuwe vorm van communicatie kan de NVvR experimenteren met nieuwe vormen om haar leden en de buitenwereld goed te informeren. Deze vorm van communicatie zal ook in het nieuwe beleidsjaar worden gecontinueerd

### **Trema**

De magie van AI was het centrale thema van de najaarseditie van het ledenmagazine Trema. De redactie sprak hiervoor onder andere met wetenschappers van het NFI over de vraag hoe deepfakes kunnen worden herkend. Ook werd aandacht besteed aan Rechtspraak GPT en online tools om bepaalde conflicten eenvoudiger bespreekbaar en oplosbaar te krijgen.

## BEDRIJFSVOERING

### Verenigingsbureau

Het bureau van de NVvR faciliteert de vereniging door het bieden van hoogwaardige beleidsondersteuning aan het bestuur, commissies en werkgroepen en professionele projectondersteuning. Het bureau zorgt verder voor de in- en externe communicatie, een efficiënt secretariaat, een adequate ledenadministratie en een zorgvuldig ingerichte bedrijfsvoering.

### Financiën

Het bedrijfsresultaat over het boekjaar 2025 bedraagt € 58.352 positief. Het saldo van de beheerskosten van de beleggingsportefeuille en dividendbelasting ten opzichte van ontvangen dividend en rentebaten is € 1.485 negatief. Het resultaat over het boekjaar 2025 bedraagt daardoor € 56.867 positief. De begroting 2025 sloot op een tekort van € 80.500.

Kort samengevat constateert de NVvR dat er in 2025 een positief resultaat is ontstaan door een toename van de contributie en subsidie, door minder personeelskosten, afname reservering verlofsaldi en minder wervingskosten dan begroot.

De overige begrotingsposten zijn lager uitgevallen, dan wel liggen fractioneel hoger t.o.v. de begroting. Het positieve resultaat over 2025 is hoger dan het begrote negatieve resultaat. Dat wordt veroorzaakt door de hogere baten, meer subsidie dan begroot en een hogere contributieopbrengst dan begroot (toename leden).

### De vereniging groeit

Draagvlak binnen en continuïteit van de vereniging zijn belangrijke aandachtspunten voor de NVvR. Om namens alle magistraten in ons land een stem te behouden in het publieke en politieke debat is het belangrijk een substantieel deel van deze beroepsgroep te vertegenwoordigen. In 2025 hebben we er 225 nieuwe leden bijgekregen en 177 leden zien vertrekken. Het overgrote deel daarvan vertrekt vanwege pensionering of verlaten de rechterlijke macht.

Hieronder treft u het overzicht aan van de ontwikkelingen in het ledental in de afgelopen verenigingsjaren.

Jaar	Aantal	Ontwikkeling
Per 1 januari 2022	2294	-34
Per 1 januari 2023	2427	+133
Per 1 januari 2024	2561	+134
Per 1 januari 2025	2643	+82
Per 1 januari 2026	2691	+48

M.R.

24-04-2026 14:32  
IP x.x.x.195

### **Dag voor gepensioneerde leden**

In november 2025 organiseerde de NVvR de jaarlijkse contactdag voor gepensioneerde leden in het Stedsmuseum van Harderwijk. De aanwezigen konden de expositie bezoeken van rechtbank-tekenaar Petra Urban, die ook persoonlijk een toelichting gaf op haar bijzondere en herkenbare werk. Met 44 gasten was sprake van een geslaagde dag die duidelijk in een behoefte voorziet.

### **AVG-wetgeving**

In 2025 heeft de NVvR haar bedrijfsvoering gevoerd binnen de kaders van de privacywetgeving. Met leveranciers en andere dienstverleners zijn scherpere privacy-afspraken gemaakt. Er is een privacy-officer aanwezig op het bureau en er wordt op regelmatige basis aandacht besteed aan verdere verfijning van onze werkwijze op het gebied van privacy. Dit is een doorlopend proces, waarbij blijvend alertheid geboden is.

## RISICO'S

De NVvR kent momenteel drie inkomstenstromen: contributie (voor de vakbondsactiviteiten van de NVvR), subsidie van het ministerie van Justitie en Veiligheid (voor de activiteiten van de NVvR als beroepsvereniging) en een werkgeversbijdrage voor de inspanningen die de NVvR als vakbond ten behoeve van de rechterlijke macht verricht. Substantiële wijzigingen of veranderingen in een van deze drie inkomstenbronnen vormen de grootste risico's voor de continuïteit van de vereniging.

Het bestuur van de NVvR heeft expliciet stilgestaan bij deze risico's:

- Het ledenaantal is relatief stabiel, met zelfs een (grote) stijging in de afgelopen jaren. De organisatiegraad blijft daarmee onverminderd hoog (circa 70 procent). Om dit peil te handhaven, blijft de NVvR actief de ingeslagen koers voortzetten;
- De beschikbare subsidiegelden vanuit het departement zijn onvoldoende om alle werkzaamheden van de beroepsvereniging te bekostigen. Dit beperkt de financiële ruimte van de vereniging. Als gevolg hiervan worden maatschappelijke doelstellingen van de NVvR steeds vaker gefinancierd uit contributie-inkomsten.

## VOORUITBLIK 2026

De NVvR zal in 2026 bijzondere aandacht schenken aan de ontwikkelingen op het gebied van AI. Daarvoor is begin 2026 een speciale werkgroep in het leven geroepen. In het najaar van 2026 organiseert de vereniging een symposium over dit thema. Daarnaast heeft de NVvR de ambitie een nieuwe podcastreeks op te nemen. Uiteraard zal de vereniging aandacht blijven besteden aan en aandacht vragen voor het belang van een goed functionerende rechtspraak en de democratische rechtsstaat. Nationaal en internationaal zal de vereniging de onafhankelijke rechtspraak blijven verdedigen. Daarnaast verwacht de NVvR de onderhandelingen over een nieuw arbeidsvoorwaardenakkoord op te starten, waarbij werkdruk en veiligheid opnieuw aan de orde zullen komen. De NVvR gaat verder bezien hoe zij haar leden nog beter kan bedienen en kan opkomen voor hun belangen. In 2026 treedt ook een nieuw kabinet aan. De NVvR zal de voornemen **M.R.** net

nauwlettend volgen en zo nodig in gesprek gaan met de andere staatsmachten om op die manier bij te dragen aan een stabiele en rechtsvaardige samenleving.

Voor meer informatie over onze inhoudelijke plannen wordt verwezen naar het gepubliceerde Jaarplan 2026 op [www.nvvr.org](http://www.nvvr.org).

M.R.

24-04-2026 14:32  
IP x.x.x.195

# Begroting 2026

	Begroting 2026	Vakbond	Beroeps- vereniging (subsidiabel)	Internationaal
<b>Baten</b>				
Subsidie Ministerie van Justitie en Veiligheid	€ 579.000	€ -	€ 579.000	€ -
Contributie (*)	€ 640.000	€ 640.000	€ -	€ -
Subsidie Raad voor de rechtspraak (t.b.v. intern. vertegenwoordiging)	€ 15.000	€ -	€ -	€ 15.000
Vakbondsbijdrage	€ 87.000	€ 87.000	€ -	€ -
<b>Totaal baten</b>	<b>€ 1.321.000</b>	<b>€ 727.000</b>	<b>€ 579.000</b>	<b>€ 15.000</b>
<b>Lasten</b>				
<i>Infrastructuur verenigen en vertegenwoordigen</i>				
Personeelskosten	€ 886.000	€ 365.000	€ 521.000	€ -
Kantoorkosten (verzamelpost)	€ 157.000	€ 48.670	€ 108.330	€ -
Financiële administratie (verzamelpost)	€ 43.500	€ 13.485	€ 30.015	€ -
<b>Totaal kosten infrastructuur verenigen en vertegenwoordigen</b>	<b>€ 1.086.500</b>	<b>€ 427.155</b>	<b>€ 659.345</b>	<b>€ -</b>
<i>Verenigen</i>				
Verenigingsorganen (verzamelpost)	€ 29.500	€ 9.715	€ 19.785	€ -
Ledenactiviteiten / bijeenkomsten	€ 40.000	€ 12.400	€ 27.600	€ -
Verenigingscommunicatie	€ 50.000	€ 15.500	€ 34.500	€ -
Wervingskosten	€ 7.500	€ 7.500	€ -	€ -
<b>Totaal kosten verenigen</b>	<b>€ 127.000</b>	<b>€ 45.115</b>	<b>€ 81.885</b>	<b>€ -</b>
<i>Vertegenwoordigen</i>				
Internationale vertegenwoordiging	€ 15.000	€ -	€ -	€ 15.000
Politieke informatievoorziening	€ 10.000	€ -	€ 10.000	€ -
<b>Totaal kosten vertegenwoordigen</b>	<b>€ 25.000</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 10.000</b>	<b>€ 15.000</b>
<i>Belangenbehartiging</i>				
Collectieve belangenbehartiging	€ 1.000	€ 1.000	€ -	€ -
Individuele rechtsbijstand	€ 109.000	€ 109.000	€ -	€ -
<b>Totaal kosten belangenbehartiging</b>	<b>€ 110.000</b>	<b>€ 110.000</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>
<b>Totaal lasten</b>	<b>€ 1.348.500</b>	<b>€ 582.270</b>	<b>€ 751.230</b>	<b>€ 15.000</b>
<b>Exploitatiesaldo</b>				
<b>Totaal baten</b>	<b>€ 1.321.000</b>	<b>€ 727.000</b>	<b>€ 579.000</b>	<b>€ 15.000</b>
<b>Totaal lasten</b>	<b>€ 1.348.500</b>	<b>€ 582.270</b>	<b>€ 751.230</b>	<b>€ 15.000</b>
<b>Subtotaal exploitatiesaldo</b>	<b>€ -27.500</b>	<b>€ 144.730</b>	<b>€ -172.230</b>	<b>€ -</b>

(\*) De aanpassing van de contributie conform de CPI-index is hierin verwerkt

## 1. Balans en staat van baten en lasten

### Balans per 31 december 2025 na voorgestelde resultaatbestemming

	Nr.	31 december 2025		31 december 2024	
		€	€	€	€
<b>Vaste activa</b>					
<b>Materiële vaste activa</b>					
Machines en installaties		-		-	
Andere vaste bedrijfsmiddelen		42.471		53.862	
	1	<u>42.471</u>		<u>53.862</u>	
<b>Financiële vaste activa</b>					
Effecten	2	858.769		858.769	
Garantstelling huurpand		15.072		15.072	
		<u>873.841</u>		<u>873.841</u>	
			916.312		927.703
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>					
<b>Vorderingen</b>					
Debiteuren contributie		-		290	
Overlopende activa		46.829		38.457	
		<u>46.829</u>		<u>38.747</u>	
<b>Liquide middelen</b>					
	4	<u>192.350</u>		<u>165.082</u>	
			239.179		203.829
<b>TOTAAL ACTIVA</b>			<u><u>1.155.491</u></u>		<u><u>1.131.532</u></u>
<b>Eigen vermogen</b>					
	5		1.058.380		1.001.513
<b>Kortlopende schulden en overlopende passiva</b>					
Crediteuren		1.665		15.582	
Belastingen en premies soc. verzekeringen		20.625		22.919	
Schulden terzake van pensioenen		9.404		10.070	
Overige schulden		21.771		24.408	
Overlopende passiva		<u>43.646</u>		<u>57.040</u>	
			97.111		130.019
<b>TOTAAL PASSIVA</b>			<u><u>1.155.491</u></u>		<u><u>1.131.532</u></u>

## Staat van baten en lasten over 2025

	Nr.	2025		Begroting 2025		2024	
		€	€	€	€	€	€
<b>Baten</b>							
Baten	8		1.300.617		1.248.000		1.234.997
<b>Lasten</b>							
Personeelskosten	9	856.615		870.000		832.558	
Afschrijvingskosten		11.391		-		10.036	
Overige verenigingskosten	10	374.259		458.500		421.782	
			<u>1.242.265</u>		<u>1.328.500</u>		<u>1.264.376</u>
<b>Bedrijfsresultaat</b>			58.352		(80.500)		(29.379)
Resultaat effecten	11	(3.414)		-		(4.348)	
Rentebaten		<u>1.929</u>		<u>-</u>		<u>562</u>	
			(1.485)		-		(3.786)
<b>Resultaat</b>			<u><u>56.867</u></u>		<u><u>(80.500)</u></u>		<u><u>(33.165)</u></u>
<b>Resultaatbestemming</b>							
Mutatie verenigingsvermogen			56.867				(33.165)
Mutatie bestemmingsreserve			<u>-</u>				<u>-</u>
			<u><u>56.867</u></u>				<u><u>(33.165)</u></u>

M.R.

24-04-2026 14:32  
IP x.x.x.195

## 2. Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

### ALGEMENE TOELICHTING

De Nederlandse Vereniging voor Rechtspraak is opgericht 6 oktober 1923 en is statutair gevestigd te Den Haag aan het Anna van Buerenplein 40. De vereniging is ingeschreven bij de Kamer van koophandel onder nummer 40410425. In mei 2019 zijn de statuten van de vereniging laatstelijk gewijzigd. Door de aanpassing in de statuten is het nu ook voor plaatsvervangers mogelijk om lid te worden van het bestuur.

### Belangrijkste activiteiten

De vereniging stelt zich ten doel:

- de bevordering van een goede, efficiënte, uniforme en begrijpelijke rechtspleging in Nederland, uitgeoefend door een dienovereenkomstig georganiseerde en toegeruste rechterlijk macht, met behulp van een aan de eisen des tijds aangepast en dienovereenkomstig gehuisvest administratief apparaat;
- de bevordering van een goede opleiding van de rechterlijke macht;
- de bevordering van een deugdelijke en voldoende voorlichting omtrent de rechtspleging in Nederland;
- de wetenschappelijke bestudering van tot de rechtspleging, zowel in als buiten Nederland, betrekkelijke vraagstukken;
- de vertegenwoordiging van de Nederlandse rechterlijke macht en van haar onderdelen jegens de overheid alsook in haar internationale contacten;
- de behartiging van de belangen van haar leden, zowel in ideëel als in materieel opzicht;
- de bevordering van contacten tussen de leden onderling en met zusterorganisaties in het buitenland.

### Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine Organisaties-zonder-winststreven (RJK C1). Deze zijn in lijn met de vereisten voor kleine rechtspersonen die onder titel 9 boek 2 BW vallen.

### Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

### Algemene grondslagen bepaling resultaat

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waar ze betrekking op hebben. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van de Nederlandse Vereniging voor Rechtspraak zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

M.R.

24-04-2026 14:32  
IP x.x.x.195

## 2. Grondslagen van waardering en resultaatbepaling (vervolg)

### GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING ACTIVA

#### Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

#### Financiële vaste activa

De onder de financiële vaste activa opgenomen effecten worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde.

#### Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs onder aftrek van noodzakelijke geachte voorzieningen. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van de individuele beoordeling van de vorderingen.

#### Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde.

### GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING PASSIVA

#### Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

### GRONDSLAGEN VOOR BATEN EN LASTEN

#### Overige bedrijfskosten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

#### Afschrijvingen en waardeverminderingen

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

#### Financiële baten en lasten

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende rente-opbrengsten en lasten van banktegoeden en effecten.

### 3. Toelichting op de balans per 31 december 2025

#### 1. Materiële vaste activa

	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Totaal
	€	€	€
<i>Boekwaarde per 1 januari 2025</i>			
Aanschaffingswaarde	19.269	95.659	114.928
Cumulatieve afschrijving	(19.269)	(41.797)	(61.066)
	-	<b>53.862</b>	<b>53.862</b>
<i>Mutaties</i>			
Investeringsen	-	-	-
Afschrijvingen	-	(11.391)	(11.391)
Aanschafwaarde desinvesteringen	-	-	-
Cumulatieve afschrijving desinvesteringen	-	-	-
	-	<b>(11.391)</b>	<b>(11.391)</b>
<b>Boekwaarde per 31 december 2025</b>	<b>-</b>	<b>42.471</b>	<b>42.471</b>
Aanschaffingswaarde	19.269	95.659	114.928
Cumulatieve afschrijving	(19.269)	(53.188)	(72.457)
<b>Boekwaarde per 31 december 2025</b>	<b>-</b>	<b>42.471</b>	<b>42.471</b>

Het gehanteerde afschrijvingspercentage bedraagt 10% of 20%, afhankelijk van de verwachte economische levensduur van het activum.

#### 2. Financiële vaste activa

De samenstelling van de financiële vaste activa is als volgt:

	31-dec-25 Marktwaarde	31-dec-25 Balanswaarde	31-dec-24 Balanswaarde
	€	€	€
Beleggingsfondsen	1.017.128	858.769	858.769
Garantieproducten	-	-	-
<b>Totaal effecten</b>	<b>1.017.128</b>	<b>858.769</b>	<b>858.769</b>

#### Marktwaarde beleggingsportefeuille

Verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde	858.769
Koersresultaat (niet gerealiseerd)	158.359
<b>Totaal beleggingsportefeuille per 31-12</b>	<b>1.017.128</b>

Zie voor toelichting op het koersresultaat onder 11. Opbrengst effecten.

M.R.

24-04-2026 14:32  
IP x.x.x.195

### 3. Toelichting op de balans per 31 december 2025 (vervolg)

#### 3. Vorderingen

##### *Algemeen*

Onder de opgenomen vorderingen bevinden zich geen posten met een resterende looptijd van meer dan één jaar.

De nog te ontvangen contributie is als volgt te specificeren:

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Contributie 2024	-	290
Contributie 2025	-	-
Totaal te ontvangen contributie	-	<b>290</b>

##### Overlopende activa

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Vooruitbetaalde bedragen	30.944	20.010
Overige vorderingen	14.165	18.103
Nog te ontvangen rente	1.720	344
Totaal overlopende activa	<b>46.829</b>	<b>38.457</b>

De vooruitbetaalde bedragen betreffen de huurlasten van de huisvesting van het bureau voor het eerste kwartaal 2026 en uit vooruitbetaalde verzekeringen.

De overige vorderingen betreffen een doorbelasting van internationale netwerkactiviteiten aan het LDCR, welk bedrag inmiddels is ontvangen.

M.R.

24-04-2026 14:32  
IP x.x.x.195

### 3. Toelichting op de balans per 31 december 2025 (vervolg)

#### 4. LIQUIDE MIDDELEN

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
F. van Lanschot Rekening-Courant	31.356	31.469
Van Lanschot Effectenrekening	5.242	8.532
Rabobank	15.915	54.047
Rabobank contributierekening	34.248	55.705
Rabobank doelreserven	105.589	15.329
<b>Totaal liquide middelen</b>	<b>192.350</b>	<b>165.082</b>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de Vereniging.

De NVvR ontvangt op drie manieren liquide middelen. Het betreft de ontvangst van subsidie, werkgeversbijdrage en de ontvangst van contributies. Het merendeel van de contributie wordt in de maand juni ontvangen.

Het saldo van de liquide middelen is ten opzichte van 2024 gestegen met € 27.268. In 2025 zijn diverse bedragen betaald die betrekking hebben op het boekjaar 2024. De stijging wordt voornamelijk veroorzaakt door het positieve resultaat van de staat van baten en lasten.

#### 5. Eigen vermogen

De mutaties van 2025 en 2024 in het vermogen van de vereniging zijn in onderstaande verloopstaat weergegeven:

	2025	2024
	€	€
<i>Saldo per 1 januari</i>		
Eigen vermogen 1 januari	995.883	1.029.048
Bestemmingsreserve 1 januari	5.630	5.630
<b>Totaal eigen vermogen 1 januari</b>	<b>1.001.513</b>	<b>1.034.678</b>
<i>Mutaties</i>		
Resultaat boekjaar:	56.867	(33.165)
Mutatie bestemmingsreserve	-	-
<b>Totaal mutaties</b>	<b>56.867</b>	<b>(33.165)</b>
<i>Saldo per 31 december</i>		
Eigen vermogen 31 december	1.052.750	995.883
Bestemmingsreserve 31 december	5.630	5.630
<b>Saldo 31 december</b>	<b>1.058.380</b>	<b>1.001.513</b>

Voorgesteld wordt het resultaat toe te voegen aan het eigen vermogen. Het vorenstaande is verwerkt in de jaarrekening 2025.

M.R.

24-04-2026 14:32  
IP x.x.x.195

### 3. Toelichting op de balans per 31 december 2025 (vervolg)

Het bestuur van de NVvR heeft, na afstemming hierover met het Ministerie van Justitie en Veiligheid, besloten om het budget, dat in de kortlopende schulden was opgenomen voor de uitvoering van het project medezeggenschap, te reserveren voor uitvoering van een onderzoek naar werkdruk(beleving). Het bedrag van € 56.608 is om die reden in 2013 toegevoegd aan de bestemmingsreserve. Het onderzoek naar de werkdruk(beleving) is in 2013 uitgevoerd door de Hogeschool Utrecht. De totale kosten van het onderzoek bedroegen € 31.920 en is ten laste van de bestemmingsreserve geboekt. In 2015 heeft 1 activiteit plaatsgevonden in het kader van het werkdrukonderzoek, de kosten hiervan zijn ten laste gebracht van de bestemmingsreserve. Het restant van de bestemmingsreserve ad € 24.273 is in 2016 deels aangewend ter financiering van een door Stichting IPSE uitgevoerd vervolgonderzoek werkdruk. In de jaren 2017 t/m 2025 zijn er geen kosten gemaakt die ten laste zijn gebracht van de bestemmingsreserve. Het saldo einde boekjaar bedraagt € 5.630.

### 6. Kortlopende schulden en overlopende passiva

#### Algemeen

De kortlopende schulden hebben een looptijd van korter dan één jaar.

#### Crediteuren

De crediteuren per 31 december 2025 zijn in januari 2026 betaald.

#### Belastingen en sociale lasten

De belastingen en premies sociale verzekeringen betreffen de nog te betalen aangifte loonheffing en sociale lasten over december 2025. Deze zijn in januari 2026 betaald. Per einde boekjaar 2025 diende de aangifte over de maand december 2025 nog te worden betaald.

#### Schulden terzake van pensioenen


De schulden terzake van pensioenen betreffen de in januari 2026 te betalen pensioenpremies over december 2025. Per einde boekjaar 2025 betrof dit de nog te betalen pensioenpremies over de maand december 2025.

#### Overige kortlopende schulden

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Nog te ontvangen facturen	20.300	22.987
Overige kortlopende schulden	1.471	1.421
Totaal overige schulden	21.771	24.408

Onder de nog te ontvangen facturen zijn bedragen opgenomen voor diverse diensten die in 2025 zijn afgenomen, maar waarvoor in 2026 pas een factuur is ontvangen. De daling t.o.v. vorig jaar wordt veroorzaakt door lagere kosten rechtsbijstand in de maand december 2025 en geen wervingskosten in december 2025.

De overige kortlopende schulden betreffen nog te betalen bankkosten over het vierde kwartaal 2025, waaronder service fee inzake de beleggingsportefeuille.

M.R.  


24-04-2026 14:32  
IP x.x.x.195

### **3. Toelichting op de balans per 31 december 2025 (vervolg)**

#### **Overlopende passiva**

De overlopende passiva betreffen voornamelijk reserveringen in het kader van de vakantietoeslag en nog niet opgenomen vakantiedagen.

### **7. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen**

#### **Huur**

De NVvR is op 22 december 2015 verhuisd naar haar huidige kantoorlocatie. Met de ondertekening van het huurcontract is de NVvR een nieuwe huurverplichting voor de duur van 6 jaar aangegaan, met een verlenging van 4 jaar.

Per 1 januari 2026 is deze stilzwijgend verlengd.

De jaarlijkse kosten die voortvloeien uit deze verplichting zijn:

- huurkosten € 57.987;
- voorschot servicekosten € 22.051.

M.R.

24-04-2026 14:32  
IP x.x.x.195

Pagina 30

## 4. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

### 8. BATEN

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
Subsidie Ministerie van Justitie en Veiligheid	579.000	553.000	553.000
Werkgeversbijdrage	87.000	85.000	84.859
Contributie leden	620.417	600.000	578.995
Bijdrage Raad voor de Rechtspraak	14.164	10.000	18.103
Diverse overige baten	36	-	40
<b>Totaal baten</b>	<b>1.300.617</b>	<b>1.248.000</b>	<b>1.234.997</b>

De door het Ministerie van Justitie en Veiligheid toegekende subsidie bedroeg € 553.000 conform schrijven van het Ministerie van Justitie en Veiligheid d.d. 5 december 2024.

Bij schrijven d.d. 23 juni 2025 van het Ministerie van Justitie en Veiligheid is een extra subsidiebedrag toegekend van € 51.000, vanwege loon- en prijsbijstelling 2025.

Bij schrijven d.d. 2 december 2025 is door het Ministerie van Justitie en Veiligheid een bedrag van € 62.000 toegekend in het kader van de vakbondsbijdrage.

Genoemde bedragen zijn in 2025 volledig ontvangen.

De leden van de NVvR zijn jaarlijks contributie verschuldigd. In 2015 is de automatische incasso ingevoerd. Ongeveer 73% van de leden heeft de contributie 2025 via een jaarlijkse automatische incasso betaald, welke in juni 2025 heeft plaatsgevonden.

Vanaf 2022 is tevens de mogelijkheid geboden om de contributie via iDEAL te betalen.

Van deze mogelijkheid heeft ongeveer 21% van de leden gebruik gemaakt.

De leden hebben in de maand juni een contributiebrief ontvangen.

De leden die (nog) niet betaald hebben, ontvangen vervolgens nog een herinnering en een aanmaning. Vanwege een toename van het ledental in 2025 t.o.v. 2024 zijn de contributiebatens voor 2025 hoger t.o.v. de begroting 2025.

De NVvR ontvangt jaarlijks een bijdrage van de Raad voor de rechtspraak voor de kosten die gemaakt worden m.b.t. internationale activiteiten.

De gevraagde bijdrage van € 14.164 is aangevraagd en inmiddels ontvangen.

#### 4. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN (vervolg)

##### Subsidieverantwoording Ministerie van Justitie en Veiligheid

###### Baten

	Beroeps			Totaal
	Vakbond	Internationaal	vereniging (subsidiabel)	
	€	€	€	€
Subsidie Ministerie van Justitie en Veiligheid	87.000		579.000	666.000
Contributie leden	620.417			620.417
Bijdrage Raad voor de rechtspraak		14.164		14.164
Diverse overige baten	36			36
Rentebaten en resultaat beleggingen	-			-
<b>Totaal baten</b>	<b>707.453</b>	<b>14.164</b>	<b>579.000</b>	<b>1.300.617</b>

###### Lasten

Personeelskosten	353.659		502.955	856.614
Infrastructuur verenigen en vertegenwoordigen	60.847		135.435	196.282
Verenigen	36.626		52.564	89.190
Vertegenwoordigen	2.897	14.164	5.335	22.396
Belangenbehartiging	77.781			77.781
Rentebaten en resultaat beleggingen	1.929			1.929
<b>Totaal lasten</b>	<b>533.739</b>	<b>14.164</b>	<b>696.289</b>	<b>1.244.192</b>

<b>Resultaat</b>	<b>173.714</b>	<b>-</b>	<b>(117.289)</b>	<b>56.425</b>
------------------	----------------	----------	------------------	---------------

##### Toelichting subsidieverantwoording

De subsidie van het Ministerie van Justitie en Veiligheid, zijnde € 579.000, is bedoeld voor de bekostiging van de activiteiten die de NVvR als beroepsvereniging ontplooit en niet voor de bekostiging van vakbondsactiviteiten. Voor de bekostiging van de vakbondsactiviteiten is door het Ministerie van Justitie en Veiligheid een aparte toekenning gedaan van € 87.000, zijnde de werkgeversbijdrage vakbond.

De baten en lasten van de NVvR zijn in het overzicht daarom gesplitst naar de verschillende categorieën van de NVvR.

###### Baten

In de respectievelijke subsidievoorwaarden is bepaald dat de subsidie van het Ministerie van Justitie en Veiligheid, zijnde € 579.000, bestemd is voor de uitvoering van beroepsverenigingsactiviteiten en dat de subsidie van de Raad voor de rechtspraak bestemd is voor de internationale activiteiten. De contributiebaten zijn in beginsel ter dekking van de vakbondsactiviteiten en worden, indien de subsidie niet toereikend is, gebruikt ter dekking van de kosten voorkomend uit de beroepsverenigingsactiviteiten.

Voor de rentebaten en het resultaat beleggingen wordt een andere verdeelsleutel gehanteerd. De rentebaten worden verkregen over de liquide middelen, die uit zowel het subsidiebedrag als de ontvangen contributie bestaan. De rentebaten worden dan ook in de verhouding van de ontvangen bedragen verdeeld over de vakbond en beroepsvereniging. Het beschikbare budget voor beleggingen is in het verleden opgebouwd uit contributiebaten. De opbrengsten uit beleggingen worden om die reden toegerekend aan de vakbond.

#### 4. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN (vervolg)

##### Lasten

Een punt dat naar voren kwam in de evaluatie van de subsidierelatie tussen de subsidieverstrekker en de NVvR is dat het niet altijd eenvoudig is om de activiteiten van de NVvR eenduidig te koppelen aan de specifieke doelstellingen van de subsidierelatie. Daarom is sinds de begroting 2015 toegelicht hoe de kosten van de activiteiten en 'going concern' van de NVvR worden toegeschreven aan de subsidie(beroepsvereniging) of aan de contributie (vakbond). Daar waar mogelijk worden lasten eenduidig toegerekend aan één van de doelstellingen van de NVvR. Daar waar niet eenduidig kan worden vastgesteld, wordt een verdeelsleutel gehanteerd van 31% vakbond en 69% beroepsvereniging. Voor 2025 zijn genoemde percentages nog altijd van toepassing.

De totale lasten voor de beroepsvereniging komen uit op € 696.289. De toegekende subsidie bedraagt € 579.000 en bestaat uit de reguliere subsidie.

##### 9. Personeelskosten

Het bureau bestond in 2025 uit gemiddeld 6,70 fte (2024: 6,94 fte). Het begrote aantal fte's bedroeg 7,27. De totale personele kosten in 2025 bedroegen € 856.615. Dit bedrag is inclusief sociale lasten ad € 84.124 en pensioenlasten ad € 90.149

	Begroting		
	Realisatie 2025	2025	Realisatie 2024
	€	€	€
Salarissen	649.175		629.677
Sociale lasten	84.124		80.547
Pensioenen	90.149		82.392
Personele exploitatiekosten	33.167		39.942
Totaal personeelskosten	<b>856.615</b>	<b>870.000</b>	<b>832.558</b>

De daling van de personeelskosten t.o.v. de begroting wordt veroorzaakt door een afname reservering verlofsaldi, vertrek van Geert van Rhee begin september en geen kosten voor werving en selectie voor een nieuwe medewerker.

M.R.

24-04-2026 14:32  
IP x.x.x.195

#### 4. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN (vervolg)

De WNT is van toepassing op de Nederlandse Vereniging voor Rechtspraak (NVvR).  
Het voor NVvR toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000 (algemeen).

##### 1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling.

##### Gegevens 2025

bedragen x € 1	G. van Rhee
<b>Functiegegevens</b>	<b>Directeur</b>
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 – 31/08
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,67
Dienstbetrekking?	Ja
<b>Bezoldiging</b>	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	118.172
Beloningen betaalbaar op termijn	0
<b>Subtotaal</b>	<b>118.172</b>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	246.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
<b>Bezoldiging</b>	<b>118.172</b>
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t. / N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

##### Gegevens 2024

bedragen x € 1	G. van Rhee
<b>Functiegegevens</b>	<b>Directeur</b>
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 – 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1
Dienstbetrekking?	Ja
<b>Bezoldiging</b>	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	121.831
Beloningen betaalbaar op termijn	0
<b>Subtotaal</b>	<b>121.831</b>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	246.000
<b>Bezoldiging</b>	<b>121.831</b>

De leden van het bestuur van de NVvR ontvangen geen bezoldiging voor hun activiteiten ten behoeve van de vereniging. De NVvR betaalt wel jaarlijkse premie bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering.

M.R.

24-04-2026 14:32  
IP x.x.x.195

## 4. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN (vervolg)

### 10. Overige verenigingskosten

De overige verenigingskosten worden als volgt gespecificeerd:

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
Infrastructuur verenigen en vertegenwoordigen	184.891	200.500	177.234
Verenigen	89.190	123.000	112.249
Vertegenwoordigen	22.396	20.000	23.746
Belangenbehartiging	77.781	115.000	108.553
Totaal overige verenigingskosten	<b>374.259</b>	<b>458.500</b>	<b>421.782</b>

De overige verenigingskosten zijn € 84.494 lager dan in de begroting was voorzien. Alleen de kosten voor vertegenwoordigingen liggen boven de begroting, de overige kosten zijn lager t.o.v. de begroting.

#### Infrastructuur verenigen en vertegenwoordigen

De kosten voor infrastructuur verenigen en vertegenwoordigen zijn lager t.o.v. de begroting en hoger t.o.v. vorig jaar.

De stijging t.o.v. vorig jaar komt voornamelijk door de stijging huisvestigingskosten, ICT kosten, accountantskosten en kosten boekhouding.

De daling t.o.v. de begroting wordt veroorzaakt doordat er geen kosten zijn gemaakt t.b.v. het laten aanpassen van de statuten door een notaris.

#### Verenigen

De kosten verenigen liggen onder de begroting en zijn ook lager dan vorig jaar.

De afname t.o.v. vorig jaar wordt voornamelijk veroorzaakt door minder bijeenkomsten en bestuurskosten.

Voor een nadere toelichting op de gerealiseerde activiteiten wordt verwezen naar het bestuursverslag.

#### Vertegenwoordigen

De kosten voor vertegenwoordigen zijn hoger t.o.v. de begroting maar nagenoeg gelijk aan vorig jaar.

#### Belangenbehartiging

De NVvR steunt haar leden bij individuele rechtspositionele vragen en/of problemen door advisering of bemiddeling en biedt haar leden rechtsbijstand in geval van ernstige arbeidsconflicten.

De kosten zijn lager t.o.v. de begroting en de daling t.o.v. vorig jaar wordt veroorzaakt door minder kosten voor rechtsbijstand.

M.R.

24-04-2026 14:32  
IP x.x.x.195

#### 4. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN (vervolg)

##### 11. Resultaat effecten

Het koersresultaat wordt gerealiseerd zodra de effecten worden verkocht.

Het ongerealiseerde resultaat is om die reden niet opgenomen in de jaarrekening.

In het geval de marktwaarde van effecten lager is dan de verkrijgingsprijs, wordt het verschil als last in het boekjaar genomen.

Als blijkt dat de marktwaarde in enig jaar weer hoger of gelijk is dan de verkrijgingsprijs, dan wordt het verschil als bate in het boekjaar opgenomen.

Per balansdatum is de marktwaarde hoger t.o.v. de verkrijgingsprijs, zodat de waardering per einde boekjaar conform verkrijgingsprijs bedraagt.

Per balansdatum heeft er geen mutatie plaatsgevonden t.o.v. de waardering eind 2024.

Een specificatie is als volgt weer te geven:

	€	€
Verkoopwaarde effecten		-
Balans- aankoopwaarde van deze effecten		-
Gerealiseerde koerswinst		-
Bij: Ontvangen dividend	2.284	2.284
Bij: Hogere beurswaarde t.o.v. verkrijgingsprijs	-	-
Af: Dividendbelasting	343	
Af: Beheerkosten F. van Lanschot Bankiers	5.355	
		(5.698)
		<b>(3.414)</b>

M.R.

24-04-2026 14:32  
IP x.x.x.195

## Ondertekening van de jaarrekening 2025

Den Haag, 13 april 2026

Voorzitter:  
mr. M.A. Fierstra

Vice-voorzitter  
mr. B ter Steege

Penningmeester:  
mr. W.P. van der Haak

Algemeen bestuurslid:  
mr. E.E. Borg

Algemeen bestuurslid:  
mr. F.P.J. Schoonen

Algemeen bestuurslid:  
mr. A. Briejer

Algemeen bestuurslid:  
mr. A. P. Altena

Algemeen bestuurslid:  
mr. C.H. Zuur

M.R.

24-04-2026 14:32  
IP x.x.x.195

Pagina 37

## **OVERIGE GEGEVENS**

### **1. Controleverklaring**

De controleverklaring is opgenomen in de navolgende pagina's.

M.R.

24-04-2026 14:32  
IP x.x.x.195

# CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en de directie van de Nederlandse Vereniging voor Rechtspraak

## Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van de Nederlandse Vereniging voor Rechtspraak te Den Haag gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Nederlandse Vereniging voor Rechtspraak per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving "C1 Kleine Organisaties zonder winststreven".

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Nederlandse Vereniging voor Rechtspraak zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

M.R.

24-04-2026 14:32  
IP x.x.x.195

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving "C1 Kleine Organisaties zonder winststreven".

## **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving "C1 Kleine Organisaties zonder winststreven". In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de activiteiten van de vereniging te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze

- werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
  - het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
  - het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
  - het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Oud-Beijerland, 13 april 2026

Troost Accountantskantoor VOF

M.R. Ruivenkamp AA

M.R.

24-04-2026 14:32  
IP x.x.x.195